



CONCEPT Notulen Vergadering van de ledenraad

Datum	27-09-2025
Tijd	10.00 - 12:00 uur
Locatie	Congres en partycentrum 't Veerhuis Nieuwegein
Voorzitter	Marjolein van Unen
Aanwezig	Namens het bestuur: Nadia Daoudi, Marjolein van Unen, Jeroen de Wit, Louis Wijdenbosch Namens de ledenraad: Herbert Heidkamp, Jan van Veen, Erik de Kort, Namens het bondsbureau: Patricia van Bommel, Tanja Huizing (notulist) Als toehoorder: Ger Fransens
Afwezig	Met kennisgeving: Henri Cooiman, Ivo Blommaart, Fred Krijgsman, Benito Maij, John Poelstra, Jan van Veen, Thom van Woerkom, Gilbert Wils, Bertus Kemmeren
Verslag	Tanja Huizing

1. Opening en mededelingen

Voorzitter Marjolein van Unen opent om 10.05 uur de vergadering en heet de aanwezigen van harte welkom.

MvU meldt dat er afmeldingen zijn ontvangen van de ledenraadleden Henri Cooiman, John Poelstra, Ivo Blommaart, Benito Maij, Thom van Woerkom, Jaap Kuin, Fred Krijgsman en van algemeen bestuurslid Gilbert Wils. Vanuit het bondsbureau zijn Patricia van Bommel en, als notulist, Tanja Huizing aanwezig. De algemeen directeur en plaatsvervangend directeur zijn wegens ziekte/omstandigheden niet aanwezig.

MvU geeft aan dat het bestuur veel steun heeft ontvangen vanuit het land en veel events heeft bezocht. Er gebeuren veel goede dingen; zo hebben veel jiu-jitsu-scheidsrechters de sprong naar Europees niveau gemaakt. Tegelijk ziet het bestuur veel uitdagingen. Deze zullen in de vergadering nog terugkomen.

De agenda wordt inclusief na te streven tijdschema vastgesteld; dit wordt in het vervolg standaard toegevoegd.

Jan van Veen verzoekt om in het vervolg aan te geven wat het doel van elk agendapunt is in het kader van het besluitvormingsproces BOB dat de ledenraad hanteert. **Actie**

bonds-bureau

2. Vaststellen verslagen

Diverse verslagen van ledenraadvergaderingen zijn nog niet officieel vastgesteld:

- Vergadering 22 maart 2025 - het concept verslag wordt zowel inhoudelijk als tekstueel ongewijzigd vastgesteld;
- Vergadering 13 april 2025 – aan het verslag dienen de namen van aan- en afwezigen inclusief bericht van afmelding te worden toegevoegd; met het doorvoeren van deze wijziging wordt het concept verslag inhoudelijk en tekstueel vastgesteld;
- Vergadering 21 juni 2025 – het concept verslag dient aangepast te worden met de juiste nummering: 3. Goedkeuring Jaarverslag 2024 / 4. Goedkeuring jaarrekening 2024 / 5. decharge van het bestuur; met het doorvoeren van deze wijziging wordt het concept verslag inhoudelijk en tekstueel vastgesteld;



- d. Vergadering 20 augustus 2025 - het concept verslag wordt zowel inhoudelijk als tekstueel ongewijzigd vastgesteld.

3. Stand van zaken JBN/bureau-organisatie

Het bestuur uit haar zorgen over het **bondsbureau**. Algemeen directeur Rob Geleijnse is eerder dit jaar uitgevallen en na korte terugkeer in augustus opnieuw. Het bestuur benoemt de noodzaak om richting 2026 eerst de ruimte te nemen voor het op orde krijgen van het bondsbureau en aandacht geven aan de medewerkers.

MvU noemt de situatie waarin het bestuur gestart is bijzonder. Een heel nieuw bestuur waarbij de overdracht vanuit het vorige bestuur en het inwerken vanuit het bondsbureau niet altijd soepel verliep.

Daarnaast zorgt de overstap van de financiën van de JBN begin 2025 naar Bondcenter voor de nodige serieuze problemen. Penningmeester Jeroen de Wit licht toe dat Bondcenter de kwartaalcijfers niet deugdelijk aanlevert. De cijfers voor Q2 zagen er goed uit, maar er kan niet gestuurd worden op de cijfers. Als oorzaak is aan te wijzen dat Bondcenter te veel klussen heeft aangenomen en over te weinig kennis van o.a. Exact Online beschikt. Ook bij JBN is die kennis niet voldoende. Dit wordt nu een risico voor de JBN, wat Jeroen en plv alg directeur Marc Haasjes proberen op te vangen door wekelijks overleg te voeren met de directeur van Bondcenter en Bondcenter alleen het hoogstnoodzakelijke te laten doen.

De JBN heeft vóór 1 januari 2026 geen verplichting naar externe stakeholders (o.a. NOC*NSF) om cijfers te overleggen. Dit betekent dat de JBN tot het eind van het jaar de tijd heeft om de situatie te keren, maar het blijft zorgelijk. Opnieuw overstappen of terugdraaien noemt Jeroen niet wenselijk, aangezien de overstap verschillende systemen behelst en omdat Bondcenter gespecialiseerd is in financiële en administratieve processen voor sportbonden.

Jeroen spreekt de verwachting uit, dat er meer dan 100k uit de reserves nodig is om een en ander op te lossen en een solide basis te creëren. De intentie is om per jaar 30k over te houden om de algemene reserve terug aan te vullen naar de circa 1 miljoen Euro, maar dit bedrag slinkt.

Begin oktober heeft Jeroen samen met het bondsbureau een afspraak met de eigenaar van BC.

De ledenraad reageert als volgt:

- Het begint echt wel ernstig te worden en de ledenraad adviseert het bestuur dit principieel aan te pakken, een plan te maken met 'waar staan we nu', hoe oplossen met deadlines en het plan doorlopend te evalueren.
- Het heeft prioriteit een andere administrateur te vinden en oplossen wat er nu ligt.
- Ledenraad doet suggestie zelf dossier op te bouwen en Bondcenter een brief sturen met in ieder geval de term 'wanprestatie' erin.
- Als de kwestie niet wordt opgelost zal het bestuur/bondsbureau op enig moment op hoofdlijnen verhaal moeten doen aan LR.

MvU benadrukt dat het alle aandacht heeft en meegenomen moet worden in jaarplan 2026.



Echter het bestuur is ook geconfronteerd met het feit dat het bondsbureau niet is toegekomen aan de uitvoering van een groot deel van het jaarplan 2025. Belangrijk dat de druk op de ambitie hoog blijft, maar niet té hoog. Zie agendapunt 5.

Op de vraag van de ledenraad van welke speerpunten het bureau last heeft, antwoordt PvB dat het volgens haar vooral zit in de personele bezetting, de financiële problematiek die doorsijpelt, en daarnaast mist het bureau bemensing op sleutelposities, met name die van de algemeen directeur.

De ledenraad geeft aan dat ook hier met enige spoed een overzicht van pijnpunten gecreëerd moet worden en daaruit voortvloeiend een plan van aanpak (incl. kosten). Door de pijnpunten expliciet te benoemen, weet ook de ledenraad waar ze aan toe is. Er is voor dit soort zaken al een voorziening gemaakt. Liever snel dan perfect. Het bestuur is het hiermee eens. **Actie bestuur/bureau.**

Eric uit zijn verbazing en noemt het treurig dat er deze ledenraadsvergadering maar 3 ledenraadsleden van de 11 aanwezig zijn. Ook dat er vanuit het district Limburg al een tijd geen afgevaardigden zitting hebben. Deze opmerking wordt opgenomen in de notulen en zal in een intern gesprek met de ledenraadsleden worden besproken. **Actie Ledenraad**

4. Strategisch topsport plan

Het Strategisch topsport plan van directeur topsport Guillaume Elmont wordt als beeldvormend behandeld. Bestuurslid Topsport Louis Wijdenbosch geeft een korte toelichting.

De opbouw van het Strategisch topsport plan is gebaseerd op 'hoe ben ik tot deze strategie gekomen'; daarom bevat het veel details.

Het is een ambitieus plan qua medaille-opbrengst. Het gat tussen Nederland en andere landen is echter groot. Het judomodel van die landen kopiëren is niet de weg; wel een model creëren dat bij Nederland past. De infrastructuur in Nederland is optimaal is; daar gebruik van maken. De samenwerking binnen de JBN, de kracht van de clubs en van de talentpartners zijn de rode draad van het plan. Clubs met elkaar verbinden. Met elkaar gaan trainen is de basis. De regio's krijgen importantie in het geheel.

Dit zal niet makkelijk zijn, want naast de positieve basis van de infrastructuur zijn er ook achilleshielen te benoemen:

1. Clubs zijn niet altijd bereid met elkaar samen te werken.
2. De angst dat judoka's de club verlaten en overstappen is groot.
3. Een veilig sportklimaat - het veld waarin JBN zich begeeft is kwetsbaar. Kaders stellen is heel belangrijk, maar ook monitoren en aanspreken.
4. Talent blijft, maar olympische medailles vragen om een geïntegreerd plan. De ontwikkeling van Nederlandse topcoaches is essentieel.
5. Financiën - budgettaire is het een groot vraagteken: kan het en wat is er nodig om het plan uit te voeren. Dat betekent prioriteiten stellen en meer strategische scenario's uitwerken. Bijvoorbeeld wat zou het financieel betekenen vanuit NOC*NSF als er in 2028 geen medailles gehaald worden.



Strategische keuzes in het plan zijn:

- De brug die geslagen wordt, is 2 à 3 x per week centraal en goed gemonitord trainen en de rest van de trainingen bij de club.
- Krachten worden gebundeld en de betrokkenheid vergroot ; de groep wordt kleiner, maar de regie blijft centraal d.m.v. kaders.
- Gebruik maken van de infrastructuur en van de kwaliteit van clubs en judobond.
- Clubs blijven zo intensief samenwerken met de sporters.
- Dat betekent ook versterking van de clubs omdat judoka's ook weer terug kunnen naar de clubs.
- Betrokkenheid en ontwikkeling van de clubs is erg belangrijk.
- Er zijn nu geen Nederlandse topcoaches die op Papendal trainen kunnen geven.
- Ook Randori vraagt om kwaliteit en kwantiteit; er is te weinig ruimte op Papendal.

De ledenraad ziet het plan als 'de basis op orde krijgen'. Ook noemt men het plan financieel weinig ambitieus. De penningmeester moet betrokken zijn bij het budget topsport; dat is op dit moment niet het geval, terwijl de JBN wel 35% zelf moet bijdragen.

De ledenraad adviseert 2 plannen te maken:

1. Strategisch topsport plan met een visie tot 2032, inclusief KPI's; concrete resultaatbeschrijving kan in cijfers maar ook in woorden. Eerst fundament op orde, dan prestaties omhoog krijgen. Hoe gaan we aanwas van talenten faciliteren, stimuleren? Hoe kan de JBN onderscheidend zijn? Waarin en m.b.t. welke doelgroepen?
Resultaat laten zien en daarna de volgende stap om NOC*NSF duidelijk te maken dat eventueel medailles achterblijven aangezien de JBN bezig is met het fundament.
2. Operationeel plan met acties meer in detail beschreven. Inclusief financiële paragraaf die beschrijft wat we nodig hebben en hoe gaan we dat realiseren.
Hier vloeit dan vervolgens het jaarplan uit dat gezien de kaders en de roadmap meer aan kan sluiten op de strategische KPI's.

De ledenraad noemt het een nuttig oordeelvormend gesprek en merkt op dat het plan gericht is op topsport maar dat indirect de kwaliteit in de breedte ook omhoog gaat.

Tijdspad wordt:

- Uiterlijk 29 oktober het aangepaste Strategisch topsport plan en het Operationele plan naar de ledenraad verzenden.
- Op 8 november vindt een extra online ledenraadvergadering plaats waarin de plannen oordeelsvormend kunnen worden besproken.
- In de ledenraadvergadering van 29 november vindt besluitvorming plaats.

5. Beeldvormend overleg jaarplan 2026 en begroting 2026

Nadia Daoudi geeft aan dat het bondsbureau nog geen concept jaarplan 2026 heeft aangeleverd. Het jaarplan 2025 is bovendien op een aantal KPI's niet behaald of niet gestart. Ook het bestuur heeft niet duidelijk wat de exacte stand van zaken is.



Hoewel de ledenraad het meerjarenbeleidsplan al eerder heeft goedgekeurd, constateren zowel het bestuur als de ledenraad dat het integraal overnemen van het jaarplan 2025 en hernoemen in jaarplan 2026 gezien het grote aantal ambities en bijbehorende KPI's voor één jaar niet realistisch is.

Gezien de onder agendapunt 3. geschetste situatie binnen de JBN, het feit dat het bestuur nieuw is en de algemeen directeur niet kan deelnemen aan de vergadering, vraagt het bestuur de ledenraad om nu tijdens dit beeldvormend overleg gezamenlijk te kijken naar de Ambities in het jaarplan 2026 en aan te geven wat de ledenraad essentieel en als prioriteit ziet en wat nog onvoldoende beschreven vindt, en daarom meegenomen moet worden naar 2026.

Algemene opmerkingen van de ledenraad t.a.v. de beschreven activiteiten:

1. Alleen activiteiten opnemen die echt nodig zijn omdat ze onderdeel zijn van een strategisch speerpunt, een probleem oplossen, een specifieke investering vragen of moeilijk te verwezenlijken zijn.
2. Activiteiten minder algemeen en meer concreet beschrijven plus benoemen wat het gewenste resultaat is.
3. Doorlopende uitvoerende acties horen bij de directie/bondsbureau en horen niet in het ambitieplan, dus deze niet opnemen in het jaarplan 2026.

De prioriteiten en opmerkingen van de ledenraad op de Ambities 1 t/m 7 t.b.v. Jaarplan 2026 zijn opgenomen in bijlage "Ambities 1 tm 7 2025 - prioriteiten – opmerkingen LR tbv 2026".

Het bestuur constateert bovendien dat het meer input nodig heeft van het bondsbureau. De drie aanwezige ledenraadsleden constateren dat ze meer input nodig hebben van meer ledenraadleden dan de nu aanwezige. Zij nemen initiatief naar de overige leden via mail.

Ledenraad en bestuur besluiten tot het volgende **tijdpad** t.a.v. het Jaarplan 2026 en Begroting 2026:

- Nu de ambities en KPI's Jaarplan 2025 met elkaar bespreken en benoemen wat men als wel/niet essentieel bestempelt, ook al is niet exact bekend wat wel/niet behaald.
- Uiterlijk 3 oktober de (concepttekst) van deze notulen delen met de ledenraad.
- Op 12 oktober vindt op het bondsbureau de landelijke bijeenkomst met de districten plaats waarin input van de districten wordt opgehaald t.a.v. het jaarplan 2026 (meetmoment).
- Bondsbureau zorgt z.s.m. na 12 oktober voor een concept jaarplan 2026 inclusief de hieronder genoemde prioriteiten, aanpassingen en overzicht stand van zaken KPI's en bespreekt dit met het bestuur
- Uiterlijk 29 oktober ontvangen de ledenraadsleden het overzicht stand van zaken en het concept jaarplan 2026 inclusief de begroting 2026.
- Op 8 november vindt ter oordeelsvorming een online ledenraadvergadering plaats met het bestuur en bij voorkeur met de (plv) algemeen directeur erbij.



- Op 29 november worden jaarplan 2026 en begroting 2026 ter besluitvorming geagendeerd op de ledenraadvergadering in Nieuwegein.

De ledenraad vraagt het bestuur onderwerpen die besluitvorming behoeven in het vervolg volgens het BOB-proces in een vast **tijdpad** te agenderen. **Actie secr.**

6. Rondvraag en sluiting

Jan vraagt wat de stand van zaken is t.a.v. het directiestatuut en statuten (BOT en veegstatuten)?

Herbert geeft aan dat hij in juni een toelichting heeft gegeven t.a.v. de veegstatuten. In potlood zijn de geadviseerde aanpassingen aangegeven en daarmee kan de directeur/het bondsbureau de statuten bij de huisnotaris van JBN laten wijzigen. Dit document zat ook als bijlage bij de stukken van de vorige vergadering. Patricia zal de trekkersrol op zich nemen. Ook de Wet WBTR moet daarin opgenomen worden d.m.v. standaardtekst van de notaris. Streven naar accordering vóór 29 november.

De ledenraad heeft een brief ontvangen van Willem Visser. Een bericht aan Visser sturen uit naam van de ledenraad kan alleen als de hele ledenraad daartoe besluit. De aanwezige leden nemen de brief voor kennisgeving aan en besluiten op basis van de inhoud van de brief dat er vanuit de ledenraad geen actie zal worden gevraagd aan het bestuur. De intentie is om een ontvangstbevestiging te sturen maar verder niet inhoudelijk te reageren. Andere leden van de ledenraad hebben het recht op persoonlijke titel te reageren.

Devolgende online ledenraadvergadering staat gepland op 8 november 2025 om 10.00 uur.

Daarna op zaterdag 29 november 2025 om 10.00 uur de (fysieke) ledenvergadering

De voorzitter sluit om 13.05 uur de vergadering.